

J-3.-6-589

Ambrosianaeum Fondazione Culturale
RAPPORTO SULLA CITTÀ

MILANO 2011

Dentro la crisi e oltre:
dare gambe alla speranza

a cura di
Rosangela Lodigiani
presentazione di
Marco Garzonio
postfazione di
Marco Vitale

I lettori che desiderano informarsi sui libri e le riviste da noi pubblicati
possono consultare il nostro sito Internet: www.francoangeli.it e iscriversi nella home page
al servizio "Informatemi" per ricevere via e-mail le segnalazioni delle novità

FRANCOANGELI

Questa pubblicazione è stata realizzata grazie al contributo della
Fondazione Cariplo



**fondazione
c a r i p l o**

In copertina: Mario Sironi, *Paesaggio Urbano*, 1924, Milano, Copyright Comune di Milano.
Tutti i diritti riservati, e il Credit Line Museo del Novecento Milano, foto di Marco Rossi, <http://mrps.it>

Copyright © 2011 by FrancoAngeli s.r.l., Milano, Italy

Ristampa						Anno							
0	1	2	3	4	5	6	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017

L'opera, comprese tutte le sue parti, è tutelata dalla legge sui diritti d'autore.

Sono vietate e sanzionate (se non espressamente autorizzate) la riproduzione in ogni modo e forma (comprese le fotocopie, la scansione, la memorizzazione elettronica) e la comunicazione (ivi inclusi a titolo esemplificativo ma non esaustivo: la distribuzione, l'adattamento, la traduzione e la rielaborazione, anche a mezzo di canali digitali interattivi e con qualsiasi modalità attualmente nota od in futuro sviluppata).

Le fotocopie per uso personale del lettore possono essere effettuate nei limiti del 15% di ciascun volume dietro pagamento alla SIAE del compenso previsto dall'art. 68, commi 4 e 5, della legge 22 aprile 1941 n. 633. Le fotocopie effettuate per finalità di carattere professionale, economico o commerciale o comunque per uso diverso da quello personale, possono essere effettuate a seguito di specifica autorizzazione rilasciata da AIDRO (www.aidro.org, e-mail segreteria@aidro.org).

Stampa: Tipomozza, via Merano 18, Milano.

Indice

Presentazione. Deficit di riforme: i sintomi e la malattia, di	
<i>Marco Garzonio</i>	pag. 9
La memoria, 1	» 10
La memoria, 2	» 12
La semina	» 14
L'esempio	» 15
Infezioni psicosociali	» 17
La capacità di dire no	» 18
Le buone pratiche	» 20
Introduzione. Dentro la crisi e oltre: un nuovo rapporto tra società civile e governo locale, di	
<i>Rosangela Lodigiani</i>	» 23
La porta stretta	» 23
Il nodo del lavoro	» 27
I giovani come questione sociale	» 31
Una struttura sociale schiacciata	» 35
Una <i>Big society</i> in stile ambrosiano	» 40
1. Difendere il lavoro, difendere la città, di	
<i>Michele Colasanto</i>	» 47
Alzare lo sguardo	» 47
Le istituzioni	» 52
Le parti sociali	» 55
La società civile	» 58
Per una visione d'insieme	» 61

2. Occupazione, disoccupazione e inattività a Milano: persistenze e novità negli ultimi anni, di <i>Ermes Cavicchini</i> e <i>Mario Enrico Brambilla</i>	pag. 67
Le difficoltà del presente, un futuro incerto	» 67
Le dinamiche dell'occupazione	» 70
Disoccupazione e inattività	» 74
Una crisi industriale? Paradossalmente sì	» 77
I lavoratori di fronte alla crisi	» 81
Il lavoro flessibile alla prova della crisi	» 87
3. La domanda di lavoro e di competenze nell'economia milanese, di <i>Roberto Adamoli</i> e <i>Aurora Caiazzo</i>	» 95
Il profilo terziario del sistema produttivo	» 95
I fabbisogni professionali delle imprese	» 97
I percorsi professionali dei laureati	» 107
Investire sul talento	» 113
4. La presenza straniera in città ai tempi della crisi, tra conferme e cambiamenti, di <i>Francesco Marcaletti</i>	» 115
La popolazione straniera residente	» 115
La presenza degli immigrati alla luce delle rilevazioni dell'Orim	» 118
La condizione socio-economica	» 120
La partecipazione al mercato del lavoro	» 122
Considerazioni di sintesi	» 125
5. La crisi e l'investimento in capitale umano dei giovani milanesi, di <i>Maddalena Colombo</i> e <i>Emanuela Rinaldi</i>	» 129
Il ruolo del capitale umano nella crisi	» 129
L'istruzione secondaria di secondo grado: la licealizzazione delle scelte scolastiche	» 130
L'investimento in capitale umano dei "nuovi milanesi" di origine straniera	» 134
Le scelte universitarie e lo sviluppo del capitale umano di eccellenza	» 138
Il capitale umano a Milano, tra inefficienze e rilanci positivi	» 145
6. Conoscere la povertà a livello locale. Le stime Ores per la città di Milano, di <i>Luca Pesenti</i> e <i>Gisella Accolla</i>	» 153
La povertà in un contesto locale	» 154

Il privato sociale attivo nel contrasto alla povertà	pag. 157
I profili di povertà	» 161
Le difficoltà incontrate e le prospettive future	» 164
Conclusioni	» 168
7. Vulnerabilità e disagio sociale. L'esperienza di Caritas Ambrosiana e del Fondo Famiglia Lavoro, di <i>Elisabetta Larovere</i>	» 171
Introduzione	» 171
La crisi vista dai centri di ascolto	» 173
L'esperienza del Fondo Famiglia Lavoro	» 181
Conclusioni	» 194
8. La crisi economica e Milano: uno scenario abitativo a rischio, di <i>Silvia Mugnano</i> e <i>Pietro Palvarini</i>	» 199
Introduzione	» 199
Lo scenario immobiliare italiano durante la crisi economica	» 200
Milano: uno scenario abitativo a rischio	» 206
Alcuni segnali di disagio abitativo	» 213
Conclusioni	» 217
9. Investire nel sociale in tempo di crisi. Il ruolo delle fondazioni filantropiche, di <i>Gian Paolo Barbetta</i> e <i>Sonia Palumbo</i>	» 221
Il variegato mondo delle fondazioni e la tipicità italiana	» 221
La diffusione in Italia	» 224
Le fondazioni nel contesto socio-economico milanese e i casi analizzati	» 227
Quale ruolo per le fondazioni?	» 235
Postfazione. Da Milano a Milano, di <i>Marco Vitale</i>	» 239
Milano e il suo contado	» 240
Lo splendore della Milano del XV secolo e i suoi fondamenti	» 241
La decadenza	» 243
La liberazione e la rinascita	» 244
Il primo sviluppo industriale e la città dei saperi	» 246
Il fascismo	» 251
La seconda industrializzazione	» 253

La Milano pre-crisi	pag. 254
La crisi degli anni 2000, le sue lezioni, le potenzialità del nuovo mondo	» 256
Basta con il <i>management by terror</i>	» 258
Milano: un nuovo ma insieme antico pensiero per le nuove sfide e le nuove opportunità	» 260
I veri grandi pericoli	» 263
Autori	» 269

Presentazione

Deficit di riforme: i sintomi e la malattia

Anche le cose cambiano, ma non te ne accorgi se non cambi anche tu. Se però tu cambi, si trasforma anche il volto del mondo.

C.G. Jung, *Liber novus*

Se davvero Milano intende andare oltre la crisi sarà necessario che ciascuno dedichi un supplemento di sé, un "di più" personale rispetto alle iniziative che attori sociali e istituzioni decideranno di mettere in campo. Servono a poco anche le riforme, di cui si continua a parlare ormai da decenni, se queste non vengono accompagnate dall'unico cambiamento che può rendere possibile ogni altra trasformazione: la creazione di una mentalità nuova. Questa dovremo recuperarla in noi stessi, nell'interiorità, per poi coltivarla, elaborarla e condividerla con gli altri, farla diventare visione comune e, se possibile, progetto. Verso la realizzazione di questo ci si potrà magari anche dividere nelle strategie e nei mezzi, non però nell'obiettivo generale, che è il bene comune. I punti di vista si legittimano nel dialogo e nei reciproci rimandi e vanno a costituire la realtà dell'ethos popolare, del sentire insieme, delle regole morali. Sono importanti queste e vanno riaffermate nella loro coerenza naturale e profonda. Non tutto ciò che non risulta vietato dai codici è eticamente consentito: sembrerebbe un'affermazione scontata, ma l'esperienza insegna che purtroppo non è questo il vissuto più diffuso e riconosciuto.

Da Milano può venire un segnale forte e l'indicazione di un cammino, per la città e per il Paese, nella direzione di una ripresa che sia anche, ma non solo, di carattere socioeconomico. Proviamo a tratteggiare alcune piste di riflessione. Le affrontiamo separatamente l'una dall'altra, ma è piena la consapevolezza che in realtà sono continui e reciprocamente influenti gli intrecci tra i vari percorsi.